

邀请招标流程说明

编号	步骤名称	主责部门/岗位	步骤描述、控制要素及控制要求	输出文档
1	提交采购需求	采购需求部门/经办人	根据批复的政府采购预算，编制详细的采购需求参数，常规物资类计划应包括品名、数量、技术参数、单价等基本信息及其他必要信息；其他物资类计划应根据实际情况列出相关信息；服务类及工程类采购应对服务或工程进行描述。	《青岛农业大学实验室设备设施购置申请表》《招标采购受理单》
2	审核	采购需求部门/负责人	对提交的采购需求进行审核，重点审核采购需求是否符合部门实际需要。	
3	组织论证	归口管理部门	对采购需求部门提交的参数进行规范性审核；组织相关专家对采购需求进行论证。	
4	审核	资产管理处/计划科	对采购需求的规范性进行审核，同时对采购参数是否具有倾向性和预算的合理性进行调查。	
5	审核	资产管理处/负责人	对综合计划科的调查进行审核，重点关注参数是否具有倾向性，预算是否合理。	
6	委托采购代理机	资产管理处/招标管理科	在政府采购交易管理系统中录入委托协议。	《委托协议》
7	采购分包	资产管理处/招标管理科	根据批复的政府采购计划表以及相关文件规定，将各部门上报的采购参数进行分包并注明分包预算，要注意分包的合理性与合规性。	《采购分包》
8	审核	资产管理处/负责人	审核采购参数分包情况是否与政府采购计划表对应一致。要注意采购品目类别、采购预算是否对应一致。	
9	编制招标文件	采购代理机构	编制招标文件初稿，并转发给招标管理科进一步完善。	
10	完善招标文件	资产管理处/招标管理科	主要确定开标时间、资金来源，核实采购预算，确定合同样本、评分表部分条款及分值分配情况	《招标文件》
11	采购文件会签	采购需求部门/负责人	主要确认技术参数是否与论证后的参数一致，对特定评分条款提出修改建议，如样品展示、系统演示以及特殊设备的资质要求等。	
12	采购文件会签	资产管理处/负责人	确定招标文件，重点确认开标时间及采购预算、资质要求、评分表等是否存在问题。	《采购文件会签表》
13	重大项目采购文件会签	分管校领导	重大项目或特殊项目由分管领导对招标文件进行审核、把关，重点确认开标时间的安排、预算的落实等。	
14	事前备案	纪委	将招标项目采购计划、招标文件、纪委事前备案表送校纪委进行备案、审查。	《纪委事前备案表》
15	确认符合资格的供应商名单	采购代理机构	确认符合资格的供应商名单。该名单产生方式有三种：①发布资格预审公告征集；②从省级以上人民政府财政部门建立的供应商库中选取；③采购人书面推荐。采用①方式产生的，采购代理机构应按照资格预审文件载明的标准和方法，对潜在投标人进行资格预审，至少产生3家符合资格的供应商；采用②③方式产生的，备选供应商总数不得少于拟随机抽取供应商总数的两倍。	《符合资格的供应商名单》
16	邀请投标	采购代理机构	从符合资格的供应商中随机抽取至少3家供应商，并同时向他们发出投标邀请书及招标文件。	《投标邀请书》
17	编制投标文件	供应商	根据收到的投标邀请书及招标文件，按照要求编制投标文件。	
18	提交投标文件	供应商	将投标文件及相关材料密封后在指定的期限内提交给采购代理机构。	
19	接收投标文件并开标	采购代理机构	在规定的期限内接收密封的投标文件及其他材料，按时组织开标。	《投标文件》
20	组织评审	采购代理机构	组织专家组进行综合评审，专家组出具评审报告，确定评审结果。	
21	发布中标公告	采购代理机构	在中国山东政府采购网发布中标公告。	《中标公告》
22	事后备案	纪委	招标管理科填写纪委事后备案表送校纪委备案	《纪委事后备案表》
23	编制采购资料汇	采购代理机构	编制采购资料汇编，将资料汇编及相关材料邮寄给招标管理科。	《采购资料汇编》
24	存档	资产管理处/招标管理科	建立采购资料档案。	